UN Tourism

IATA

Oportunidades para mejorar la conectividad aérea y el turismo en América Latina y el Caribe

Peter Cerdá
Vicepresidente Regional, Las Américas, IATA

IATA

Somos la asociación global de las líneas aéreas

IATA

+ 350 líneas aéreas miembro (pasajeros y carga) que representan **83%** del tráfico aéreo global.

IATA **fue fundada** en La Habana, **Cuba**, en abril de **1945.**

Misión: Representar, liderar y servir a la industria aérea.

Visión: Trabajar juntos para dar forma al crecimiento de una industria aérea segura y sostenible, que conecte y enriquezca al mundo.

Casa Matriz: **Montreal, Canadá**

Sede Ejecutiva: **Ginebra, Suiza**

Oficinas Regionales: **Amman, Beijing, Madrid, Miami, Singapur**

670 millones
de personas

En **33** países

7.8%

2024

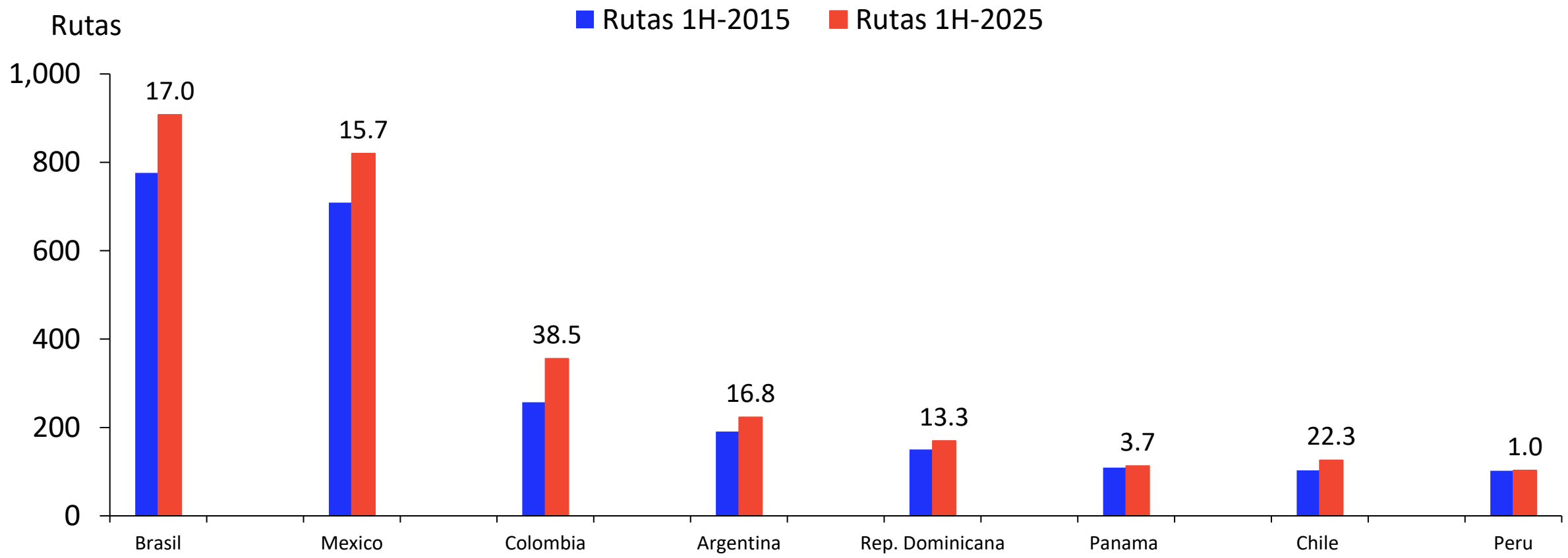
481

millones de pasajeros

Unrestricted

Incrementan el número de rutas en todos los mercados principales de la región.

Evolución del número de rutas durante la última década en los principales mercados de la región

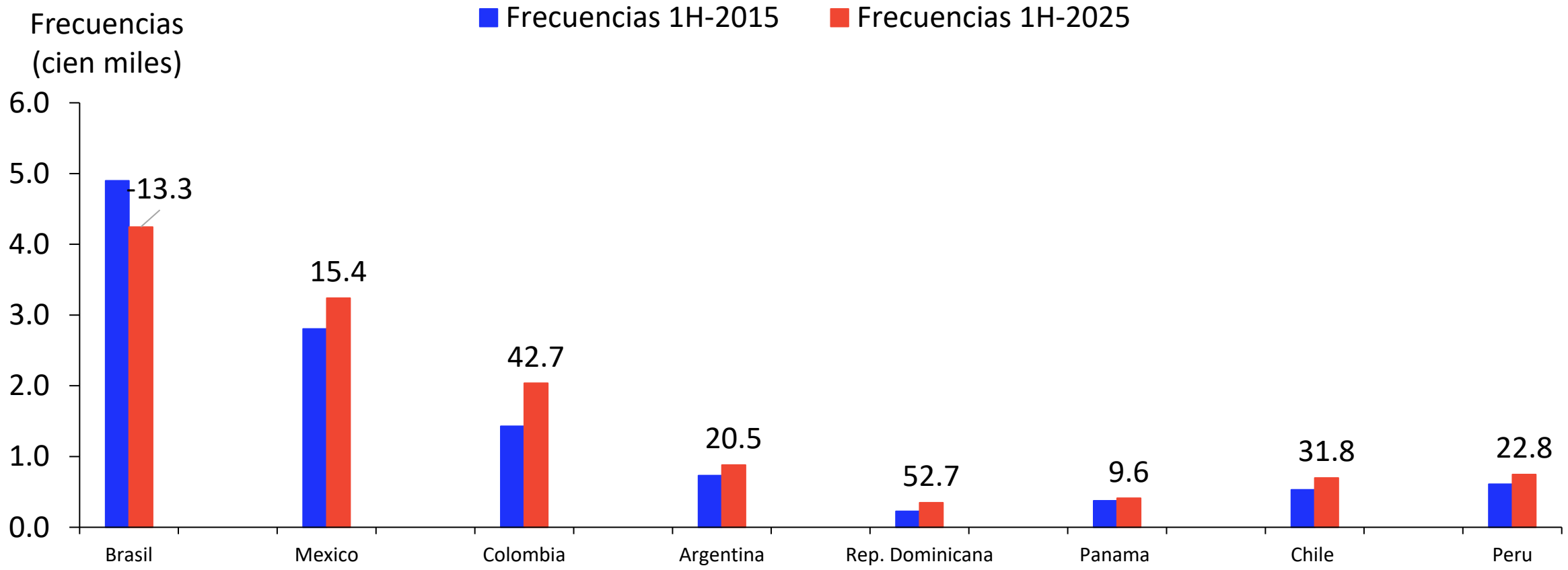


Source: IATA Sustainability and Economics based on data from OAG

Unrestricted

Incrementan frecuencias en la mayoría de mercados principales de la región.

Evolución del número de frecuencias durante la última década en los principales mercados de la región

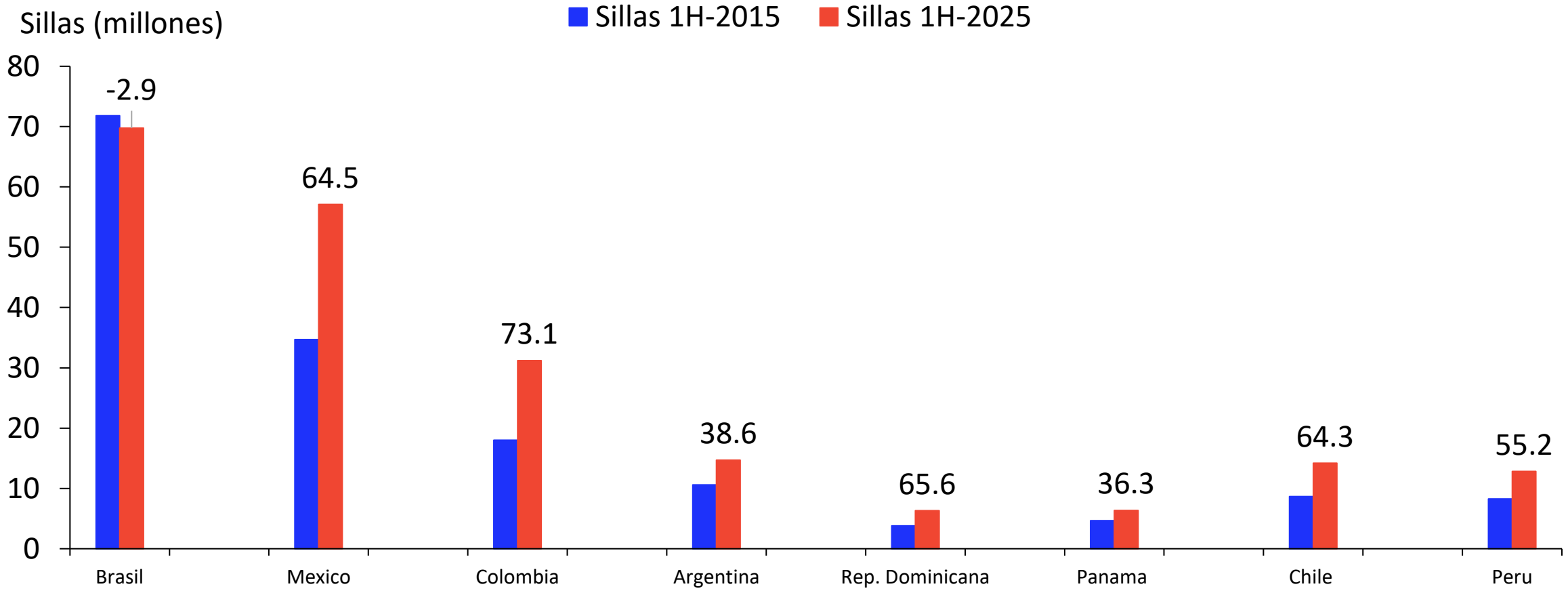


Source: IATA Sustainability and Economics based on data from OAG

Unrestricted

Incrementan el número de sillas en la mayoría de mercados principales de la región.

Evolución del número de sillas durante la última década en los principales mercados de la región



Source: IATA Sustainability and Economics based on data from OAG

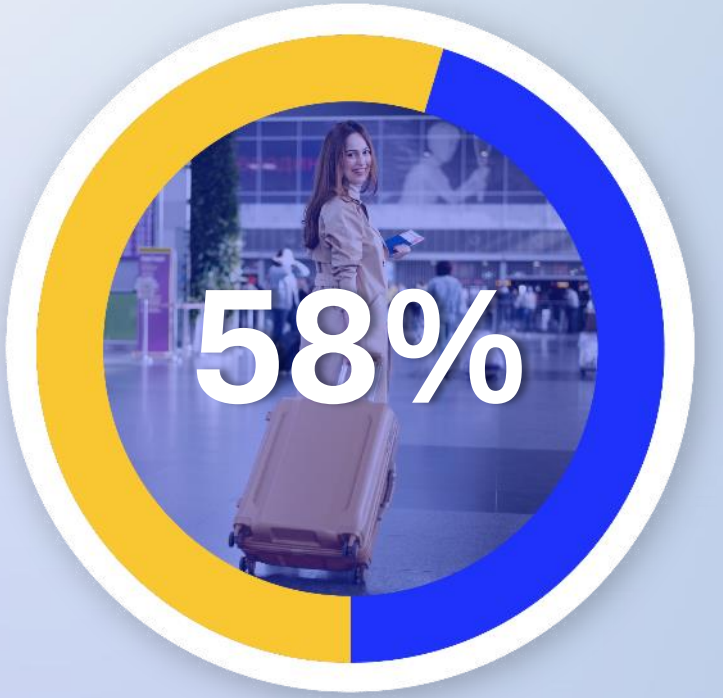
Valor del Turismo

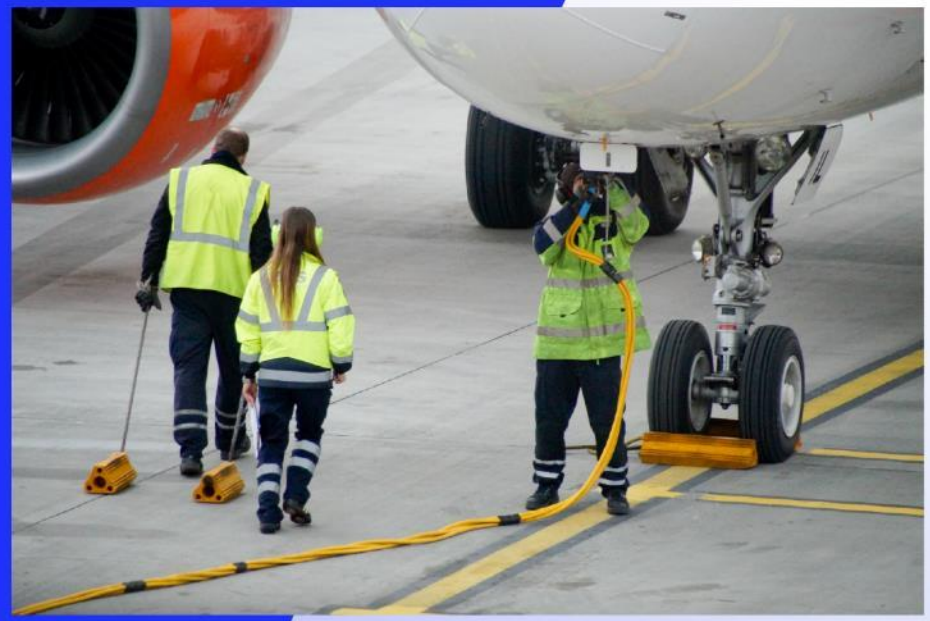
CONTRIBUCIÓN DEL SECTOR TURÍSTICO EN AMÉRICA LATINA Y EL CARIBE

28
millones de empleos

$714
mil millones al PIB

LA MAYORÍA DE LOS TURISTAS INTERNACIONALES LLEGAN POR AIRE





En América Latina y el Caribe...

LA AVIACIÓN APOYA A

8.3

millones de empleos

LA AVIACIÓN CONTRIBUYE CON

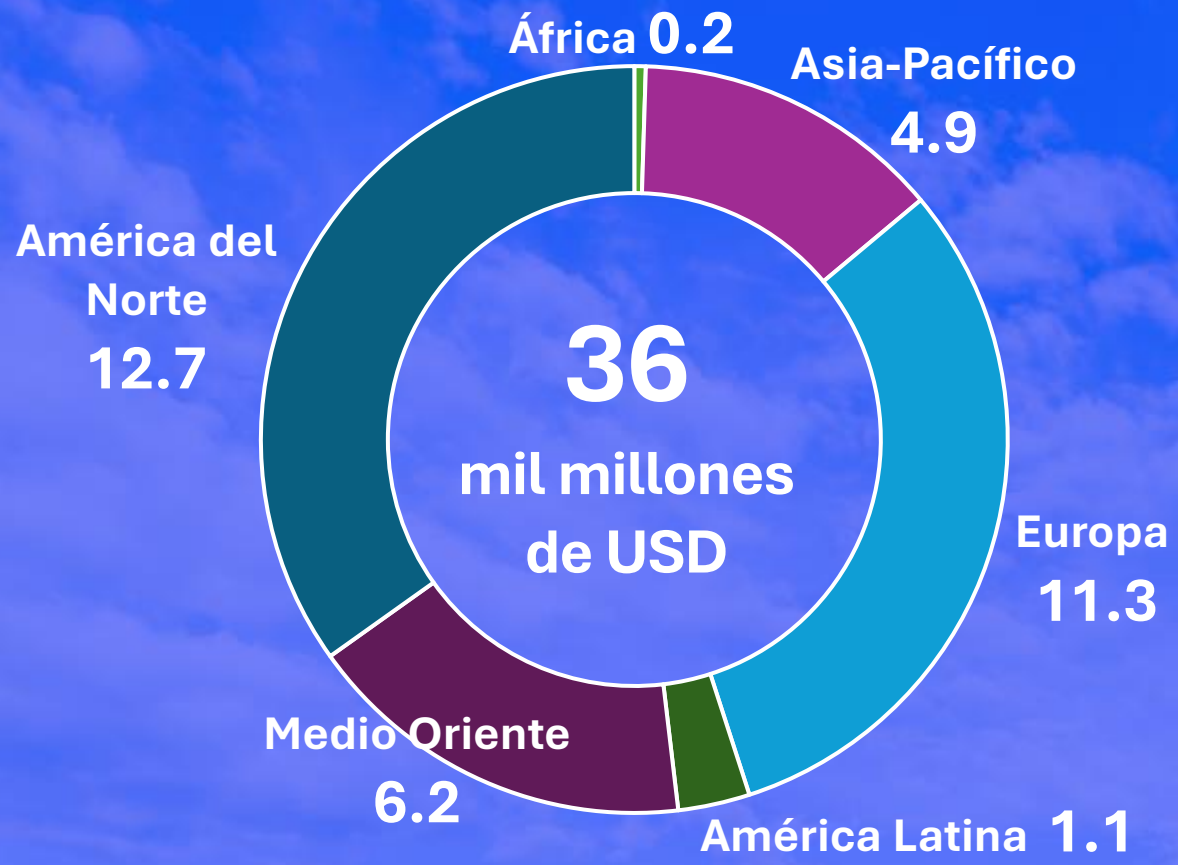
$240

mil millones de dólares al PIB colectivo de la región

IATA

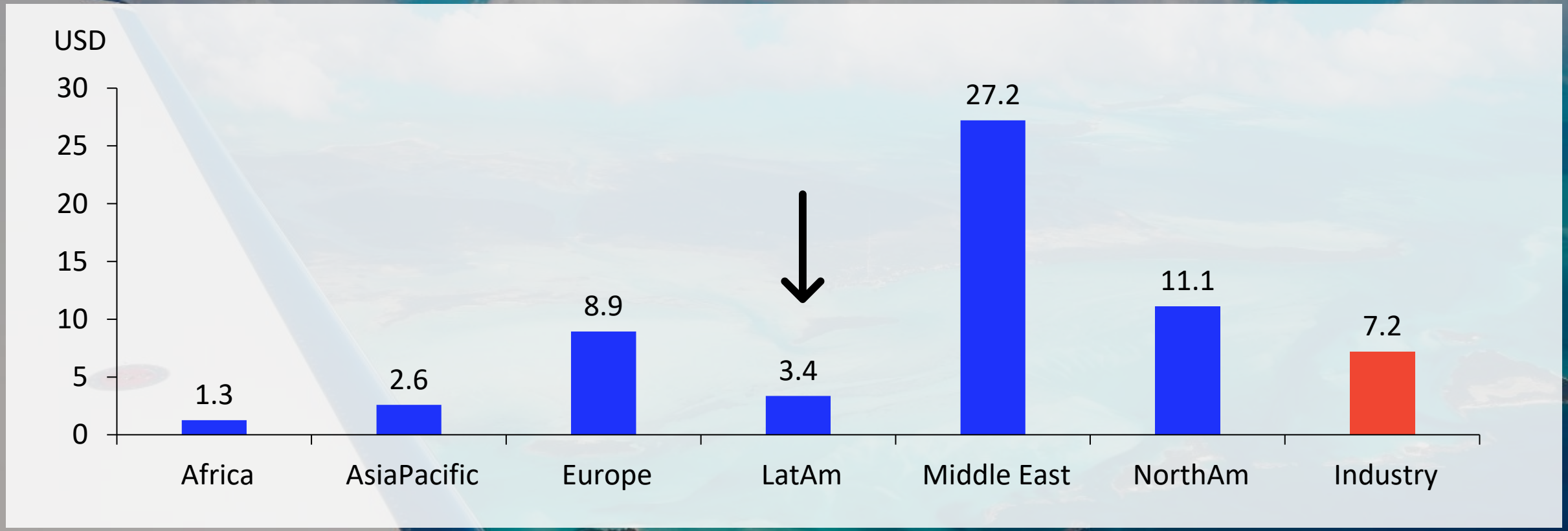
Desafíos y Oportunidades

Beneficio neto 2025



USD 7.20

Ganancia por pasajero en 2025



Tasas, Impuestos y Cargos

Precio de un boleto aéreo internacional

PROMEDIO DE AMÉRICA LATINA Y EL CARIBE

40%

del costo corresponde a tasas, impuestos y cargos

PROMEDIO GLOBAL

27%

Reforma tributaria en Brasil

↓ **30%** Disminución de la demanda

$130 → **$160** Costo promedio de volar (doméstico)

$740 → **$935** Costo promedio de volar (internacional)

IATA

Global Solidarity Levies Task Force (GSLTF)

- ✓ En 2023, Francia, Barbados y Kenia lanzaron una coalición para promover impuestos nacionales que financien la acción climática.
- ✓ En junio de 2025, propusieron como prioridad un impuesto a pasajeros de clase premium, estimando una recaudación anual de 91 mil millones de dólares.
- ✓ En julio de 2025, ocho países (Francia, Kenia, Barbados, España, Somalia, Benín, Sierra Leona y Antigua y Barbuda) anunciaron su intención de aplicar impuestos a la clase premium y jets privados. La Comisión Europea respalda la iniciativa, y Brasil también evalúa medidas similares.
- ✓ Se espera que más países se sumen antes de la COP 30 en noviembre de 2025.

Argumentos en contra de la propuesta de impuesto del GSLTF

- ✓ Los impuestos al transporte aéreo amenazan el crecimiento económico y social, afectando la competencia, el turismo, el empleo y la calidad de vida.
- ✓ La aviación comercial ya enfrenta una alta carga impositiva, con hasta el 40% del precio del boleto destinado a tasas e impuestos, sin que estos fondos se destinen a sostenibilidad.
- ✓ Los Estados acordaron implementar CORSIA como el único mecanismo global basado en el mercado para abordar las emisiones de CO_2 de la aviación internacional.
- ✓ CORSIA ofrece más oportunidades de financiamiento para economías en desarrollo (a través de proyectos de compensación) que los impuestos.
- ✓ Imponer nuevos impuestos viola las políticas fiscales de la OACI.

Proyectos regulatorios en las Américas

2024

- 125 Proyectos de ley
- 86 con efectos negativos para la industria

2025

- 159 Proyecto de ley
- 113 con efectos negativos para la industria

Propuestas Regulatorias Preocupantes

PAISAJE REGULATORIO FRAGMENTADO

COLOMBIA

Legislación sobre la sobreventa y límites de tarifas

11

Proyectos de ley activos en 2025

Asuntos:

- Control de precios
- Prohibición de la sobreventa
- Franquicia de equipaje gratuita
- Transferibilidad de los boletos
- Espacio entre asientos (pitch)
- Transporte de animales

PERÚ

Restringir la libertad comercial de las aerolíneas

15

Proyectos de ley activos en 2025

Asuntos:

- Selección gratuita de asientos
- Prohibición de la sobreventa
- Equipaje de mano gratuito de 10 kg
- Transferibilidad de los boletos
- Transporte de animales
- Compensación adicional en caso de retrasos y cancelaciones de vuelos

IATA

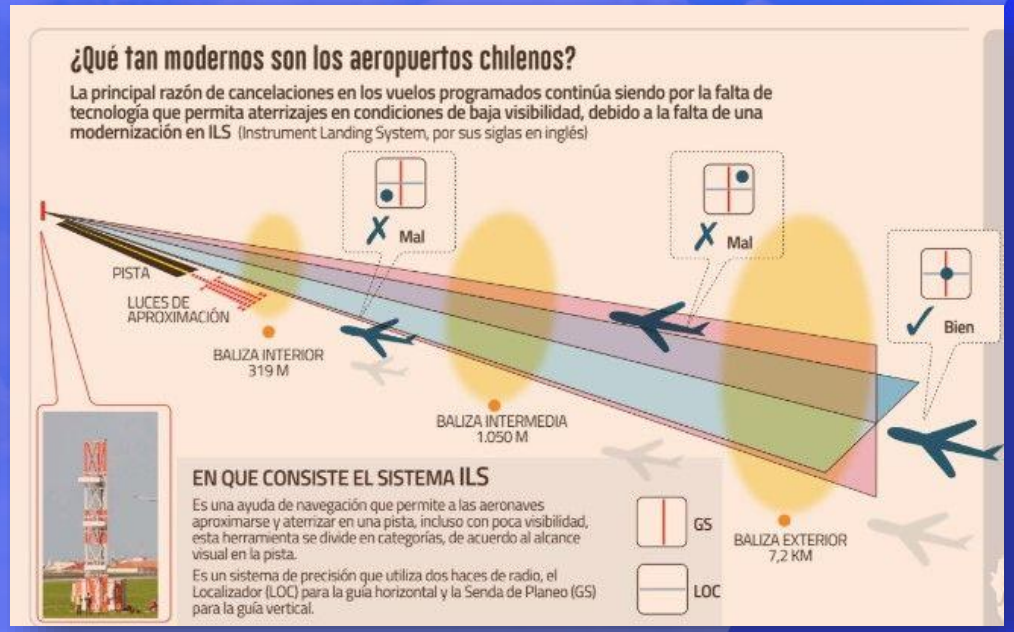
Infraestructura

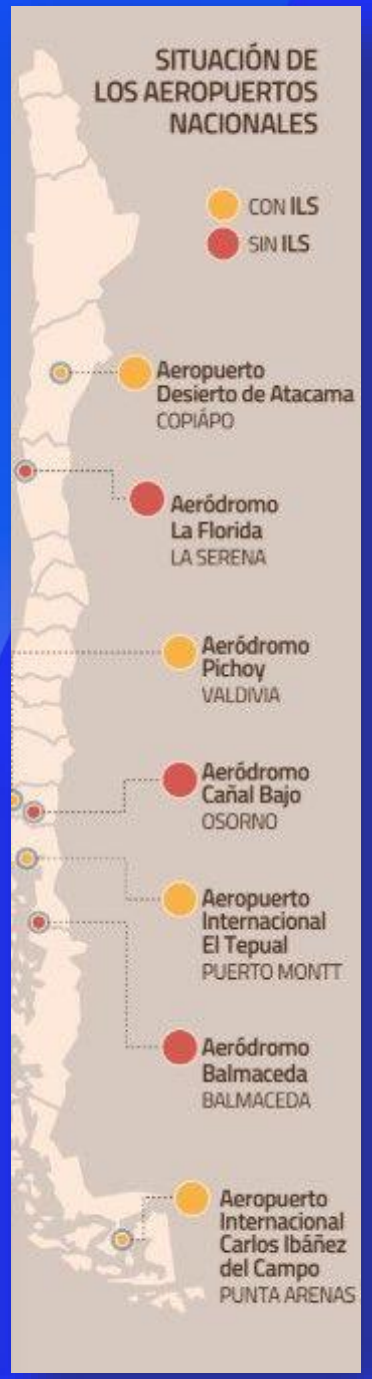
Grandes centros tienen instalaciones nuevas o en expansión

Limitaciones aeronáuticas

- ✓ Infraestructura aeroportuaria limitada
- ✓ Soluciones temporales (slots)
- ✓ Aeropuertos secundarios limitados

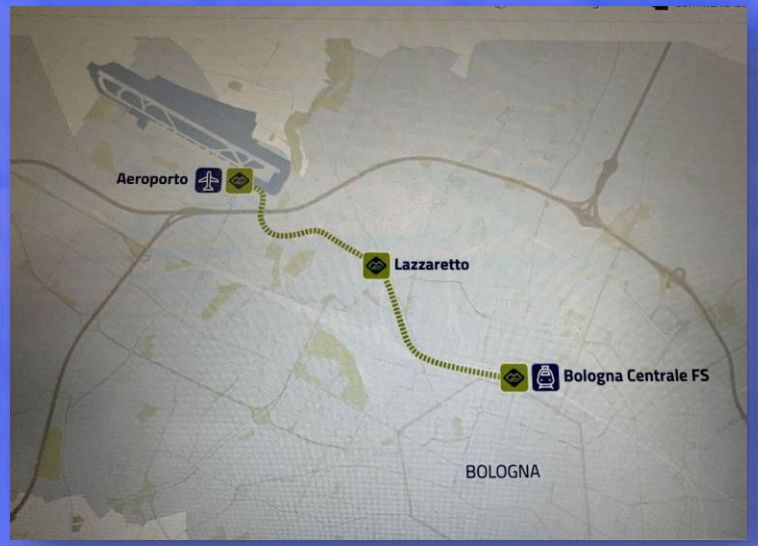
Aerolíneas y gremios alertan por deficiencias en infraestructura de aeropuertos regionales que les impide operar con mal tiempo





Limitaciones físicas

- ✓ Necesidad de planificación con visión de crecimiento futuro
  - ✓ Carreteras (LIM, AIFA, etc.)
  - ✓ Sistema ferroviario confiable y eficiente (ej. Bolonia)
  - ✓ Hoteles, restaurantes y otros servicios complementarios



Tecnologías avanzadas para mejorar la experiencia del pasajero

- Procesos ágiles y sin contacto mediante biometría
- Verificación de identidad más segura y precisa
- Optimización operativa con IA y análisis predictivo
- Experiencia del pasajero más fluida y personalizada
- Servicios digitales más inteligentes y conectados

- ✓ Inestabilidad política y económica
- ✓ Guerra comercial
- ✓ Amenaza inminente de aranceles

Mirando al futuro:

¿Qué se puede hacer para mejorar la conectividad?

2025

5.8%

Crecimiento interanual

2044

3.2%

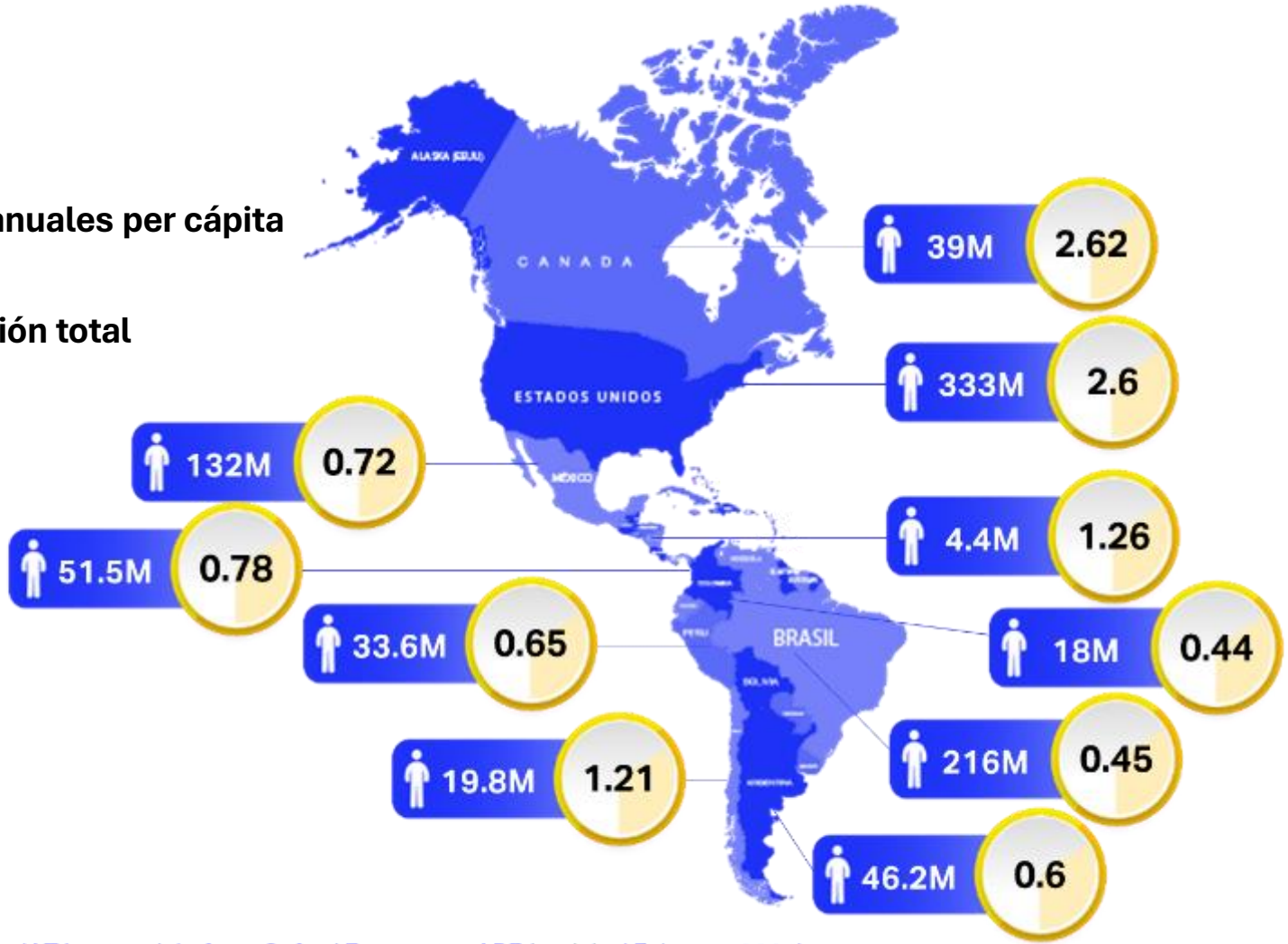
Crecimiento sostenido

+ 218 millones de pasajeros en los próximos 20 años

El potencial de las Américas

Viajes anuales per cápita

Población total



AMÉRICA DEL NORTE
2.61

AMÉRICA LATINA Y EL CARIBE
0.65

ESPAÑA
4.56

Source: IATA using data from Oxford Economics APF (updated February 2024)

Oportunidades para mejorar la conectividad

Apoyo del Gobierno

- Acuerdos bilaterales de servicios aéreos.
- Reducción de TFCs.
- Simplificar los requisitos de visa, uso de biometría.
- Evitar las regulaciones prescriptivas.

Colaboraciones

- Promociones turísticas colaborativas (programas de escala).
- Creación de agendas conjuntas de la industria y el gobierno.

Infraestructura

- Mayor coordinacion entre los ministerios, aeropuertos y industria en la planificacion de la infraestructura

Hagamos de la aviación
una fuerza para el bien.
IATA

UN Tourism

IATA

Gracias

Peter Cerdá
Vicepresidente Regional, Las Américas, IATA

IATA